

# ÍNDICE

9»	17	<b>Prefácio</b>
19»	41	<b>1. Elementos da Governabilidade Empresarial</b>
	20	. Introdução
	23	. Génese da governabilidade empresarial
	26	. Emergência recente do tema
	33	. Conceito de governabilidade empresarial
	33	- Introdução
	34	- Legitimidade e exercício do poder
	36	- Sujeitos da governabilidade empresarial
	37	- Finalidade da governabilidade empresarial
	39	- Objecto da governabilidade empresarial
	40	- Implementação do poder legítimo
43»	125	<b>2. Abordagens Micro da Governabilidade Empresarial</b>
	46	. Perspectiva tecnocrática
	46	- Introdução
	47	- Separação da propriedade e do controlo das empresas
	48	- O poder do saber
	50	- Marginalização dos accionistas
	50	- Da tecnocracia à oligarquia

51	- Críticas à perspectiva tecnocrática
53	• Perspectiva financeira
53	- Introdução
56	- Propostas de definições financeiras
59	- Divergência de interesses entre accionistas e gestores
63	- Legitimidade dos accionistas
65	- Lucro residual como indicador de eficiência
66	- Mecanismos de resolução de conflitos
85	- Críticas à perspectiva financeira
89	• Perspectiva pluralista
89	- Introdução
90	- Propostas de definições pluralistas
92	- De partes interessadas a constituintes organizacionais
118	- Relações entre empresa e constituintes organizacionais
121	- Críticas à perspectiva pluralista
127» 178	<b>3. Mecanismos de Controlo da Governabilidade Empresarial</b>
129	• Transparência e qualidade da informação reportada
129	- Informação e teoria da agência
131	- Utilidade da informação
134	- Características da informação
135	- Divulgação da informação
136	• Códigos de boas práticas de governabilidade empresarial
136	- Introdução
138	- Contexto e objectivos
141	- Conteúdo dos códigos de boas práticas
143	- Emissores dos códigos de boas práticas
146	- Funções dos códigos de boas práticas
148	- Cumprimento dos códigos de boas práticas
150	• Controlo empresarial e activismo dos minoritários

152	- Controlo empresarial
159	- Activismo dos accionistas minoritários
165	. Mercado pelo controlo das empresas
165	- Introdução
166	- Modalidades de controlo sobre as empresas
168	- Concentração da propriedade
169	- Liquidez e opções estratégicas
173	- Modalidades de propriedade e controlo empresarial
179» 199	<b>4. Sistemas Nacionais de Governabilidade Empresarial</b>
183	. Sistema anglo-saxónico ou liberal
186	. Sistemas reticulares
187	- Sistema germânico ou renano
190	- Sistema latino
193	- Sistema japonês
195	. Sistemas de base familiar
196	. Síntese dos sistemas nacionais de governabilidade empresarial
201» 218	<b>5. Arquitectura dos Sistemas de Governabilidade Empresarial</b>
201	. Níveis de organização dos sistemas de gestão e de governabilidade
203	. Constituintes dos sistemas de governabilidade empresarial
204	. Papel dos mecanismos de regulação
206	. Funcionamento dos sistemas de gestão e de governabilidade
206	- Introdução
208	- Funcionamento dos sistemas de gestão e de governabilidade empresarial
215	. Complementaridade dos sistemas de governabilidade empresarial
219» 239	<b>6. Bibliografia</b>