

ÍNDICE

9» 17	Prefácio
19» 41	1. Elementos da Governabilidade Empresarial
20	. Introdução
23	. Génese da governabilidade empresarial
26	. Emergência recente do tema
33	. Conceito de governabilidade empresarial
33	- Introdução
34	- Legitimidade e exercício do poder
36	- Sujeitos da governabilidade empresarial
37	- Finalidade da governabilidade empresarial
39	- Objecto da governabilidade empresarial
40	- Implementação do poder legítimo
43» 125	2. Abordagens Micro da Governabilidade Empresarial
46	. Perspectiva tecnocrática
46	- Introdução
47	- Separação da propriedade e do controlo das empresas
48	- O poder do saber
50	- Marginalização dos accionistas
50	- Da tecnocracia à oligarquia

51	- Críticas à perspectiva tecnocrática
53	• Perspectiva financeira
53	- Introdução
56	- Propostas de definições financeiras
59	- Divergência de interesses entre accionistas e gestores
63	- Legitimidade dos accionistas
65	- Lucro residual como indicador de eficiência
66	- Mecanismos de resolução de conflitos
85	- Críticas à perspectiva financeira
89	• Perspectiva pluralista
89	- Introdução
90	- Propostas de definições pluralistas
92	- De partes interessadas a constituintes organizacionais
118	- Relações entre empresa e constituintes organizacionais
121	- Críticas à perspectiva pluralista
127» 178	3. Mecanismos de Controlo da Governabilidade Empresarial
129	• Transparência e qualidade da informação reportada
129	- Informação e teoria da agência
131	- Utilidade da informação
134	- Características da informação
135	- Divulgação da informação
136	• Códigos de boas práticas de governabilidade empresarial
136	- Introdução
138	- Contexto e objectivos
141	- Conteúdo dos códigos de boas práticas
143	- Emissores dos códigos de boas práticas
146	- Funções dos códigos de boas práticas
148	- Cumprimento dos códigos de boas práticas
150	• Controlo empresarial e activismo dos minoritários

152	- Controlo empresarial
159	- Activismo dos accionistas minoritários
165	• Mercado pelo controlo das empresas
165	- Introdução
166	- Modalidades de controlo sobre as empresas
168	- Concentração da propriedade
169	- Liquidez e opções estratégicas
173	- Modalidades de propriedade e controlo empresarial
179» 199	4. Sistemas Nacionais de Governabilidade Empresarial
183	• Sistema anglo-saxónico ou liberal
186	• Sistemas reticulares
187	- Sistema germânico ou renano
190	- Sistema latino
193	- Sistema japonês
195	• Sistemas de base familiar
196	• Síntese dos sistemas nacionais de governabilidade empresarial
201» 218	5. Arquitectura dos Sistemas de Governabilidade Empresarial
201	• Níveis de organização dos sistemas de gestão e de governabilidade
203	• Constituintes dos sistemas de governabilidade empresarial
204	• Papel dos mecanismos de regulação
206	• Funcionamento dos sistemas de gestão e de governabilidade
206	- Introdução
208	- Funcionamento dos sistemas de gestão e de governabilidade empresarial
215	• Complementaridade dos sistemas de governabilidade empresarial
219» 239	6. Bibliografia